

Bilag 2.

Udviklingsplan for Landsbyen Sølund

Sag: 15/8508

I rammeaftalen sættes fokus på udvikling af sociale tilbud med mere end 100 døgnpladser. Landsbyen Sølund har mere end 100 døgnpladser, hvorfor Skanderborg Kommune har udarbejdet en udviklingsplan for tilbuddet.

Udviklingsplanen for Landsbyen Sølund i Skanderborg Kommune er udarbejdet i henhold til Bekendtgørelse om rammeaftaler mv. på det sociale område og på det almene boligområde § 7 og § 9 i Lov om Social Service. Udviklingsplanen indgår som en del af rammeaftalen for 2016.

Landsbyen Sølund drives af Skanderborg Kommune som kommunens største kontraktholder og landets største tilbud af sin art med cirka 750 ansatte.

Med 80 år som landsdækkende tilbud til psykisk og fysisk udviklingshæmmede danner Landsbyen Sølund i dag rammen om en bred og mange facetteret tilbudsvifte. Landsbyen Sølund tilbyder således boliger, støtte- / samværs- / aktivitets- / trænings- og undervisningstilbud til voksne mennesker medvæsentlig og varig fysisk og psykisk funktionsnedsættelse.

Tilbuddene understøttes af specialiserede sundhedsfaglige ydelser og en række servicefunktioner, som også drives af Landsbyen Sølund.

I tilknytning til Landsbyen Sølund drives en indtægtsdækket kursus- og konsulentenhed - VISS.dk (*Videnscenter, Skanderborg Sølund*). VISS.dk er oprettet i et samarbejde mellem Sølund og Skanderborg Kommune og tilbyder undervisning, konsulentydelse og supervision på landsplan. Hovedsigtet er kvalificering af den samlede indsats overfor børn, unge og voksne med udviklingshæmning samt kvalificering af indsatser, der ligger i gråzonefeltet hertil (demens, sindslidelser mv.). VISS.dk er tovholder for Landsbyen Sølunds opgave som VISO leverandør (den nationale Videns - og Specialrådgivningsorganisation) – en opgave hvor VISS leverer ydelser på landsplan.

Tilbuddene i Landsbyen Sølund gives i henhold til SL §§ 83-85 (praktisk pædagogisk bistand), §§ 107 +108 (midlertidigt + længerevarende ophold) og Lov om Almene boliger § 105. Aflastningspladser og pladser i Enkeltmandsprojektet drives i henhold til § 107 i SL. Endvidere tilbydes aktivitets- og samværstilbud i henhold til SL § 104 samt særlige tilrettelagt undervisningstilbud (STU) i henhold til Lov om ungdomsuddannelse til unge med særlige behov.

Landsbyen Sølund udbyder i alt op til ca. 232 døgnpladser, der spænder over 18 takstgrupper. Dette inkluderer p.t. 9 pladser i Enkeltmandsprojektet i henhold til SL § 107. Endvidere udbydes ca. 185 pladser i henhold til SL 104 (aktivitets- og samværstilbud) samt 12 STU pladser.

Landsbyen Sølund samarbejder pt. med 34 køberkommuner fra hele landet. De største aftagere af pladser i landsbyen ligger primært i Region Midtjylland, hvoraf Aarhus Kommune fortsat er Landsbyen Sølunds største køber med køb af pladser svarende til cirka 35 % af takstgrundlaget i budget 2015.

Skanderborg Kommuner benytter selv pladser svarende til cirka 16 % af takstgrundlaget i budget 2015.

Det samlede nettobudget for Landsbyen Sølund udgør cirka kr. 229 mio. (budget 2015 tal).

Samlede udgift til sundhedsydelser er fratrukket indtægter fra Skanderborg Kommune på hhv. kr. 1.800.000 til hjemmesygeplejeydelser og kr. 300.000 til vederlagsfri fysioterapi. Derudover finansierer Skanderborg Kommune fra 2015 finansierer 40 % af lønudgift til psykiater. Region Midtjylland afholder den fulde udgift til landsbyens huslæge.

VISS.dk har et selvstændigt og fuldt indtægtsdækket budget på cirka kr. 6 mio. i 2015.

Sag: 15/8508

Landsbyen Sølunds målgruppe

Beboerne i landsbyen Sølund har alle som hovedproblematik en *væsentlig og varig nedsat fysisk og psykisk funktionsnedsættelse*. Mange af beboerne har yderligere handicaps og hjerneskader såsom autismespektrum forstyrrelser, Alzheimers, demens, epilepsi, psykiatriske lidelser, tilknytningsforstyrrelser samt, syn - og hørehandicaps.

Det generelle niveau for beboernes udviklingsalder er mellem 0-6 år.

De seneste 10 - 15 års ændring af målgruppen (dem som efterspørger et tilbud i Landsbyen Sølund) hen imod beboere med væsentlig højere levealder (med dertil stødende fysiske og mentale komplikationer) og mere sammensatte og komplicerede funktionsnedsættelser ses fortsat. Den faglige imødekommelse af ovennævnte udvikling kræver løbende justering og individualisering af indsatserne – typisk i et tæt udviklingssamarbejde med andre sektorer (ældre/psykiatrien/somatikken).

Efterspørgsel på pladser

Landsbyen Sølund optager selv på egen venteliste. Ventelisten er pr. 1. april 2015:

- 28 borgere venter på tilbud om plads
- de 28 borgere kommer fra 11 forskellige kommuner – heraf er 13 borgere fra Skanderborg Kommune og 5 borgere fra Århus kommune. De sidste 10 borgere kommer fra andre kommuner over hele landet. Der er de seneste 10 år set en svag tendens til at Landsbyen Sølund i stigende grad er et landsdækkende tilbud.
- borgerne på ventelisten kan primært henregnes til den tungeste gruppe indenfor målgruppen i forhold til plejebehov og udad reagerende adfærd (typisk yngre med svære autisme spektrum forstyrrelser).

Landsbyen Sølund oplever således stadig en efterspørgsel på pladser om end der er tale om stagnerende og nedadgående efterspørgselstendens.

Fokus og udviklingsmål for 2016

I 2014 blev der i Landsbyen Sølund gennemført en strategisk proces, som er opsamlet i en masterplan, der belyser de strategiske områder, hvor der skal ske afklaring eller fokus. Den 3. februar 2015 blev Socialudvalget i Skanderborg kommune første gang præsenteret for Masterplan 1.0 for Landsbyen Sølund, og Byrådet behandlede d. 23. april 2015 efterfølgende masterplanens samlede anbefalinger.

80 års erfaring med udvikling af det specialiserede tilbud Landsbyen Sølund er i dag, har dannet baggrund og grundlag for arbejdet med masterplanen hvor der er set og analyseret på udviklingstendenser i visitation, målgruppe og medarbejdere, - alle forhold, som vurderes at give Landsbyen Sølund en række udfordringer, der kræver et særligt sigte og fokus i de kommende års udvikling og drift af Sølund.

Masterplanen har skitseret en række skilleveje (overordnede strategiske forhold) og fokusområder (interne udviklingsområder), hvor der enten skal ske ledelsesmæssig/politisk afklaring (skilleveje) eller igangsættes en særlig intern indsats (fokusområder).

Fokus i 2016 vil være at arbejde målrettet videre i forlængelse af den tids- og procesplan der er lavet for ovenstående, hvor Sølund i forhold til strategiske skilleveje anbefaler:

- at fastholde en nuværende pladskapacitet (ikke mindre en 200 pladser)
- at samle de fleste af Sølunds kerneaktiviteter på Sortesøvej (boliger, aktivitetstilbud og integreret sundhedstilbud) – og dermed frigøre de fleste beboerrettede aktiviteter fra den gamle bygningsmasse, som derved anbefales fraskilt fra landsbyen

Sag: 15/8508

- at Sølund over de næste 10-15 år bevarer og opbygger tilbud og faglige kompetencer efter beboere med komplekse og omfattende støttebehov
- at Sølund tænkes ind i en samordnings- og fusionsstrategi af nuværende specialiserede tilbud i Skanderborg Kommune

Sideløbende vil der målrettet blive arbejdet med fortsat planlægning af det arbejde der henhører til de interne udviklings- og fokusområder, hvor bl.a.:

- En gentænkning af landsbytanken skal udvikles.
- Ydelser udvikles – med fokus på kerneopgaven
- Kvalificering af videndeling, samarbejde og kommunikation skal nytænkes – som fundament for udvikling
- Kompetenceudvikling, fleksibilitet og forankring skal indarbejdes som højfokusområder for en stor arbejdsplads i forandring

/29. april 2015, Skanderborg Kommune